

**REUNIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO DE LA CORPORACIÓN
UNIVERSITARIA EMPRESARIAL
"Alexander Von Humboldt"**

ACTA 098

Fecha: Armenia, Septiembre 15 de 2020
Hora: 10:17 am
Lugar: Aula 104 A Sede Principal
Avenida Bolívar 1-189

Lista de asistentes:

Doctor, Rodrigo Estrada Reveiz	Presidente Consejo Superior
Ingeniero, Carlos Eduardo Mejía S.	Representante de los egresados Principal
Estudiante, James Esteban Ospina P.	Representante de los Estudiantes Principal
Docente, César Augusto Marín L.	Representante de los docentes Principal
Doctora, Ángela María Londoño M.	Representante Empresarial
Doctor, Luis Fernando Gómez G.	Representante Empresarial
Doctor, Diego Fernando Jaramillo L.	Rector

Claudia Marcela Arango Cardona Secretaria General

Invitados:

Doctora, Adriana Gutiérrez Salazar,	Vicerrectora Académica
Doctora, Gloria Inés Vélez Parra,	Directora Administrativa y Financiera
Doctor, César A. Suárez C.	Director de Planeación

Inició la sesión el señor presidente del Consejo, el doctor Rodrigo Estrada, quien agradeció a los consejeros su presencia, aun considerando las actuales condiciones generadas en la emergencia sanitaria.

1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM

Continuó el señor presidente, consultando a la secretaria general, sobre el quórum para la sesión.

Informó la secretaria, que sólo se encuentra ausente el señor Thorsten Koetschau, quien por las limitantes de movilidad en el país no pudo asistir. De este modo aclaró que se encontraban presentes 6 de los 7 miembros con voz y voto; constituyéndose quórum suficiente para deliberar y decidir.

2. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA PROPUESTO

Acto seguido, el doctor Estrada, realizó la lectura del orden del día propuesto para la sesión

1. Verificación del Quórum
2. Aprobación del orden del día propuesto
3. Informe financiero
4. Solicitud aprobación modificación presupuesto de ingresos, costos, gastos e inversiones para la vigencia 2020.
5. Informe administrativo
6. Propositiones y varios

Una vez escuchado el orden del día propuesto, los consejeros lo aprobaron por unanimidad.

3. INFORME FINANCIERO

Tomo la palabra el señor rector iniciando con la presentación del tercer punto del orden del día correspondiente a la presentación del informe financiero y Estado de resultados de la institución,

Destacó el Señor rector los resultados obtenidos especialmente hizo énfasis en la disminución de costos y gastos durante el primer semestre del año.

Intervino el doctor Estrada, quien preguntó si el informe presentado corresponde al presupuesto aprobado en el mes de marzo.

Aclaró el Doctor Suárez, que efectivamente los datos suministrados corresponden al presupuesto aprobado en la sesión del mes de marzo.

Prosiguió el señor rector presentando a los consejeros el informe del estado de resultados del primer semestre: Destacó el señor rector que en cuanto a costos, se logró una ejecución del 77.60%, porcentaje muy inferior al inicialmente presupuestado.

Igualmente sucedió con lo correspondiente a gastos de los programas y gastos generales; rubros respecto de los cuales la ejecución fue bastante menor a la presupuestada para el año. Aclaró que dadas las actuales circunstancias generadas en la emergencia sanitaria y las difíciles condiciones económicas del entorno, dichos resultados resultaban bastante positivos para la universidad; esto aunado al hecho que gracias a las diferentes estrategias implementadas, --Como el descuento en el 20% en el valor de la matrícula para todos los estudiantes la financiación a 10 meses sin cobro de intereses y el ajuste en el proceso de registro de materias para todos los estudiantes que tuvieron dificultades económicas, se logró un bajo impacto en el presupuesto ejecutado a la fecha.

En este punto, el señor rector, aclaró que si bien se esperaba un impacto bastante negativo en cuanto al ingreso de estudiantes nuevos y antiguos, la institución logró disminuir considerablemente la expectativa de deserción.

Estado Resultados Primer Semestre

	PRESUPUESTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	TOTAL EJEC	% EJECUTADO	DIFERENCIA
INGRESOS	9,262,169	1,439,629	1,557,211	1,447,312	1,455,284	1,406,290	1,494,769	8,800,495	95.02%	461,674
Ingresos por Pregado	7,204,150	1,218,873	1,253,876	1,212,368	1,224,924	1,224,924	1,225,703	7,360,668	102.17%	- 156,518
Otros Ingresos	204,107	45,929	30,382	3,464	5,258	9,212	48,337	142,582	69.86%	61,525
Ingresos por posgrados	220,300	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	60,000	27.24%	160,300
Ingresos Educación continuada y proyec social	679,538	19,126	101,958	61,737	56,766	11,294	42,371	293,252	43.15%	386,286
Ingresos por Bienestar	290,783	48,464	48,464	48,464	48,464	48,464	48,464	290,783	100.00%	-
Ingresos por Investigación	290,783	48,464	48,464	48,464	48,464	48,464	48,464	290,783	100.00%	-
Ingresos por Proyección Social	120,467	20,078	20,078	20,078	20,078	20,078	20,078	120,467	100.00%	-
Ingresos por Internacionalización	41,541	6,924	6,924	6,924	6,924	6,924	6,924	41,541	100.00%	-
Ingresos por Intereses y otros Ing	210,500	21,772	37,066	35,814	34,407	26,931	44,429	200,419	95.21%	10,081
Costos	4,347,684	241,965	652,144	734,352	590,030	640,493	514,877	3,373,861	77.60%	973,823
Catedras	2,333,681	58,938	396,471	461,970	335,716	395,635	266,511	1,915,241	82.07%	418,440
Costos Directivos	931,929	125,858	149,754	163,658	175,937	154,402	144,196	913,805	98.06%	18,124
Costos por Educación continuada	338,500	994	10,666	5,864	2,490	18,008	19,709	57,731	17.05%	280,769
Costos por Investigación	290,783	19,121	43,150	48,277	29,220	28,295	32,709	200,772	69.05%	90,011
Costos por Proyección Social	120,467	7,464	7,344	8,181	7,552	7,557	7,557	45,655	37.90%	74,812
Costos por Internacionalización	41,541	4,893	5,656	3,618	2,235	2,533	2,351	21,286	51.24%	20,255
Costos por Bienestar	290,783	24,697	39,103	42,784	36,880	34,063	41,844	219,371	75.44%	71,412
Margen de Cobertura I	4,914,485	1,197,664	905,067	712,960	865,254	765,797	979,892	5,426,634	110.42%	- 512,149
Porcentaje	53.06%									-110.93%
Gastos del Programa	2,035,936	253,888	248,722	238,647	212,337	195,934	196,529	1,346,057	66.11%	689,879
Margen de Cobertura II	2,878,549	943,776	656,345	474,313	652,917	569,863	783,363	4,080,577	141.76%	- 1,202,028
Porcentaje	31.08%									-260.36%
Menos Gastos Generales	2,949,412	318,564	383,712	448,432	372,176	338,837	330,275	2,191,996	74.32%	757,416
Resultado	- 70,863	625,212	272,633	25,881	280,741	231,026	453,088	1,888,581	-2665.12%	- 1,959,444
Inversiones	278,700	6,465	17,881	11,219	-	26,281	431	62,277	22.35%	216,423

El doctor Estrada, intervino consultando respecto a los costos.

Aclaró el señor rector, que teniendo en cuenta el ofrecimiento de clases a través de medios virtuales, se realizó un análisis detallado de las estrategias para optimizar las clases. Igualmente destacó que los costos se han logrado disminuir, dado que los colaboradores administrativos que cuentan con la capacidad, han asumido una parte importante de la carga docente.

Intervino nuevamente el doctor Estrada, quién consultó al señor sobre el cumplimiento de los ingresos en el 102% de lo presupuestado.

A lo cual el señor rector respondió afirmativamente.

Continuando, el señor Rector, hizo la presentación del Balance con corte a agosto

Balance a Agosto 2020

	Julio 31/20	Agosto 31/20
ACTIVOS		
CORRIENTE		
EFFECTIVO	11,590,062	11,621,733
Caja y Bancos	3,851,835	1,854,363
CDT	7,738,227	9,767,370
CUENTAS POR COBRAR	2,317,604	1,422,731
Administración	34,261	16,540
Derecho	194,202	111,938
Psicología	182,462	108,017
Ingeniería Industrial	51,275	23,177
Enfermería Profesional	126,774	39,390
Medicina	1,491,861	868,007
Estudiante Rosario	162,893	168,925
Otras cuentas por cobrar	93,815	104,861
Retenciones a Favor	7,299	7,483
Consignaciones por Confirmar	- 27,238	- 25,607
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	13,907,666	13,044,464
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	5,273,743	5,242,216
Lote de Terreno	4,155,350	4,155,350
Proyecto Campus Univesitario	141,801	141,801
MUEBLES Y EQUIPOS	4,348,278	4,348,278
DEPRECIACION ACUMULADA	- 3,371,686	- 3,403,213
OTROS ACTIVOS	956,760	951,792
Gastos Pagados por Anticipado	398,542	393,574
Biblioteca	558,218	558,218
TOTAL ACTIVO	20,138,169	19,238,472

Balance a Agosto 2020

PASIVO		
A CORTO PLAZO	1,123,952	1,177,283
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	304,258	258,957
RETENCIONES POR PAGAR	11,690	11,441
OBLIGACIONES LABORALES	342,493	451,465
Fondo Solidaridad Empleados	12,524	13,615
Convenio CES	- 16,135	- 17,350
Curtiembres	- 7,560	- 7,560
Univ del rosario-convenio	476,682	466,715
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		
Matriculas	5,073,304	3,987,817
TOTAL PASIVO	6,197,256	5,165,100
PATRIMONIO		
APORTES		
Cámara de Comercio de Armenia	590,000	590,000
ADOPCIÓN NORMAS INTERNACIONALES	128,187	128,187
RESERVAS	11,204,889	11,204,889
RESULTADO I SEMESTRE	1,888,581	1,888,581
RESULTADO II SEMESTRE	129,256	261,715
TOTAL PATRIMONIO	13,940,913	14,073,372
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	20,138,169	19,238,472
	0	- 0

Continuó el señor rector, presentando el estado de resultados al mes de agosto:

	PRESUPUESTO	JUL	AGO	Acum Semes	% EJECUTADO	Por Ejecutar
INGRESOS	9,644,400	1,237,608	1,336,835	2,574,443	26.69%	7,069,957
Ingresos por Pregado	7,634,882	993,066	995,241	1,988,307	26.04%	5,646,575
Otros Ingresos	127,644	19,518	26,643	46,161	36.16%	81,483
Ingresos por posgrados	176,000	8,000	21,882	29,882	16.98%	146,118
Ingresos Educación continuada y proyec social	696,538	61,232	141,010	202,242	29.04%	494,296
Ingresos por Bienestar	302,227	49,287	49,287	98,573	32.62%	203,654
Ingresos por Investigacion	302,227	49,287	49,287	98,573	32.62%	203,654
Ingresos por Proyección Social	125,208	20,419	20,419	40,838	32.62%	84,370
Ingresos por Internacionalización	43,174	7,041	7,041	14,082	32.62%	29,092
Ingresos por Intereses y otros Ing	236,500	29,759	26,026	55,785	23.59%	180,715
Costos	4,460,895	477,356	606,171	1,083,527	24.29%	3,377,368
Catedras	2,421,830	231,286	357,871	589,157	24.33%	1,832,673
Costos Directivos	931,929	142,137	149,892	292,029	31.34%	639,900
Costos por Educacion continuada	334,300	13,249	7,527	20,776	6.21%	313,524
Costos por Investigación	302,227	32,843	39,256	72,099	23.86%	230,128
Costos por Proyección Social	125,208	22,557	7,727	30,284	24.19%	94,924
Costos por Internacionalización	43,174	3,647	4,463	8,110	18.78%	35,064
Costos por Bienestar	302,227	31,637	39,435	71,072	23.52%	231,155
Margen de Cobertura I	5,183,505	760,252	730,664	1,490,916	28.76%	3,692,589
Porcentaje	53.75%					
Gastos del Programa	2,112,753	302,589	247,704	550,293	18.87%	2,366,488
Margen de Cobertura II	3,070,752	457,663	482,960	940,623	30.63%	2,130,129
Porcentaje	31.84%					
Menos Gastos Generales	2,916,781	328,407	350,501	678,908	23.28%	2,237,873
Resultado del Semestre	153,971	129,256	132,459	261,715	169.98%	- 107,744
Inversiones	275,260	-	-	-	0.00%	275,260

Una vez finalizado el informe del señor rector, los consejeros lo aprobaron por unanimidad.

Continuando con el orden del día, el señor rector prosiguió con la presentación de la propuesta para la modificación del presupuesto para el año 2020.

4. Solicitud aprobación modificación presupuesto de ingresos, costos, gastos e inversiones para la vigencia 2020.

Inició el señor rector, presentando la propuesta para el ajuste del presupuesto 2020, atendiendo las situaciones generadas por la pandemia.

Para el Segundo Semestre del Año 2020 la Institución había programado un ingreso de 218 estudiantes nuevos y una población total de 1.260 Estudiantes. Esto generaría un ingreso total por matrículas de pregrados por \$7.935.178.232 Aprox. Igualmente este ingreso implica unos descuentos por valor aproximado de \$300.295.773

PROGRAMA	APROBADO CONSEJO SUPERIOR MZO 2020						
	EST 2020-1	EST 2020-2	NUEVOS 02	ANTIGUOS 02	VALOR INGRESOS 2020-2	DESCUENTOS MATRICULA	VALOR DESCUENTOS
Administración	88	92	16	76	412.399.018	4,54%	18.722.915
Ingeniería	65	67	12	55	352.038.100	6,71%	23.621.757
Derecho	161	183	30	153	785.948.500	4,89%	37.464.784
Psicología	206	208	35	173	888.761.088	3,78%	32.839.169
Enfermería	120	125	30	95	548.200.000	2,71%	14.802.020
Medicina	534	546	56	490	4.802.598.528	3,43%	164.729.130
Mktng	-	25	25	-	112.125.000	4,34%	4.866.225
Ing. Software	-	14	14	-	75.110.000	4,34%	3.259.774
TOTAL	1.174	1.260	218	1.042	7.935.178.232		300.295.773



Con la situación actual para el **Segundo Semestre del Año 2020** la Institución tendrá un ingreso de solamente 122 estudiantes nuevos y una población estudiantil total de 1.159 Estudiantes.

Esto generaría un ingreso total por matrículas de pregrados por \$7.459.123.791 Aproximadamente.

Igualmente y en razón de la situación actual, la institución otorgará un descuento para todos los estudiantes del 20% equivalente aproximadamente a \$1.491.824.758.

DESCUENTO SOLIDARIDAD	PROGRAMA	PRESUPUESTO POST COVID				
		NUEVOS 02	ANTIGUOS 02	EST 2020-2	VALOR INGRESOS 2020-2	VALOR DESCUENTOS
	Administración	7	71	78	349.642.613	69.928.523
	Ingeniería	5	55	60	315.258.000	63.051.600
	Derecho	16	157	173	724.091.500	144.818.300
	Psicología	24	177	201	839.461.900	167.892.380
	Enfermería	20	98	118	515.612.800	103.122.560
	Medicina	50	479	529	4.715.056.978	943.011.396
	Mkting	-	-	-	-	-
	Ing. Software	-	-	-	-	-
	TOTAL	122	1.037	1.199	7.459.123.791	1.491.824.758



Aclaró que si bien se esperaba, que la deserción de estudiantes universitarios se acercara al 25%, para la institución sólo fue del 6.74%. disminuyendo el impacto negativo en los ingresos de la institución.

Se espera que por la situación actual, dejen de ingresar a los diferentes programas académicos 96 estudiantes nuevos, por un valor de \$473.124.770 Aproximadamente.

ESTUDIANTES NUEVOS	PROGRAMA	VR MATRÍCULA	PÉRDIDA EST. NUEVOS	VALOR
				PÉRDIDA MATRÍCULA EST NUEVOS
	Administración	4.482.598	9	40.343.382
	Ingeniería	5.254.300	7	36.780.100
	Derecho	4.185.500	14	58.597.000
	Psicología	4.174.608	11	45.920.688
	Enfermería	4.369.600	10	43.696.000
	Medicina	10.092.100	6	60.552.600
	Mkting	4.485.000	25	112.125.000
	Ing. Software	5.365.000	14	75.110.000
	TOTAL		96	473.124.770



Igualmente se esperaba una deserción cercana al 25% sin embargo por los correctivos y acciones desarrolladas a nivel institucional y de los programas académicos, la deserción será equivalente al 6,74% promedio entre todos los programas académicos, perdiendo en total 75 estudiantes antiguos.

DESERCIÓN	Programa Académico	Estudiantes Matriculados 2020-1	Estudiantes matriculados 2020-2	DIFERENCIA	DESERCIÓN
	Administración de Empresas		77	71	6
Derecho		168	157	11	6,55%
Psicología		199	177	22	11,06%
Enfermería		99	98	1	1,01%
Ingeniería Industrial		58	55	3	5,17%
Medicina		511	479	32	6,26%
Total Institucional		1.112	1.037	75	6,74%



Con respecto al registro de matrículas del primer semestre de 2020, la institución mostró una diferencia en la matrícula de 75 estudiantes antiguos, representando esto un total de \$517.004.496

VARIACION ESTUDIANTES ANTIGUOS	PROGAMA	VR MATRÍCULA	DESERCIÓN	VALOR PÉRDIDA
	Administración		4.482.598	6
Ingeniería		5.254.300	11	57.797.300
Derecho		4.185.500	22	92.081.000
Psicología		4.174.608	1	4.174.608
Enfermería		4.369.600	3	13.108.800
Medicina		10.092.100	32	322.947.200
Mkting		4.485.000	-	-
Ing. Software		5.365.000	-	-
TOTAL			75	517.004.496



En **Resumen para el año 2020**, la **PÉRDIDA DE INGRESOS** producto de la Declaratoria de Emergencia Sanitaria y la correspondiente Cuarentena, ocasionó:

CONCEPTO	VALOR
Pérdida de Ingresos por Estudiantes Nuevos	473.124.770
Pérdida de Ingresos por Variación del Número de Estudiantes	517.004.496
Menor Valor de Matricula (Descuento 20%)	1.491.824.758
Menor Valor otros ingresos	21.181.556
Menor Valor Ingresos Posgrados	60.000.000
Menor Valor Ingresos Educación Continuada	443.449.184
TOTAL PÉRDIDA DE INGRESOS 2020	3.006.584.764



El señor rector, informó a los consejeros que gracias a la oportuna implementación de diversas estrategias, se logró disminuir el impacto en la disminución de ingresos en lo corrido del año.

Revisando Costos y Gastos se pueden reducir en **Resumen para el año 2020**, un valor equivalente a \$3.345.413.988 aproximadamente, así:

CONCEPTO	VALOR
Menor Valor Planta Docente	480.479.611
Menor valor Costos Directivos	48.596.486
Menor Valor Costos Educación Continuada	486.691.190
Menor Valor Investigaciones	166.957.117
Menor Valor Bienestar	166.957.117
Menor Valor Proyección Social	152.530.885
Menor Valor Gastos de los Programas	871.211.864
Menor Valor Gastos Generales	971.989.718
TOTAL REDUCCIÓN DE COSTOS Y GASTOS	3.345.413.988



No obstante lo anterior, destacó que igualmente se logró una significativa disminución de costos y gastos.

En resumen:

CONCEPTO	VALOR
Saldo Anterior	153.971.318
Menor Valor de los Ingresos	- 3.006.584.764
Menor Valor de Costos y Gastos	3.345.413.988
NUEVO SALDO	492.800.541



Finalmente, el señor rector presentó a los consejeros la propuesta para ajuste del presupuesto de la institución, aprobado el pasado mes de marzo:

CORPORACIÓN UNIVERSITARIA EMPRESARIAL

"Alexander von Humboldt"

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESO, EGRESOS E INVERSIONES

RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DE PROGRAMAS

CONCEPTO	2020-1	2020-2	TOTAL 2020	PRESUPUESTO TOTAL 2019	EJECUCIÓN 2019 (En Miles de Pesos)	%
Ingresos pregrado	7.646.839.808	7.459.123.790	15.105.963.599	15.093.908.850	12.960.221	16,56%
Descuentos y Becas en Matriculas	286.171.785	1.491.824.758	1.777.996.543	493.069.198	-	0,00%
Ingresos postgrados	60.000.000	116.000.000	176.000.000	421.300.000	154.638	13,81%
Ingresos educ. Continuada y Proyección Social	293.252.000	253.088.816	546.340.816	1.206.213.197	610.699	-10,54%
Otros ingresos (Derechos de Grado, Supletorios, Hab, Inscrip)	142.582.810	100.223.258	242.806.068	253.520.660	350.350	-30,70%
Ingresos Investigaciones	290.783.000	225.281.389	516.064.389	576.865.573	576.865	-10,54%
Ingresos Bienestar Institucional	290.783.000	225.281.389	516.064.389	576.865.573	576.866	-10,54%
Ingresos Proyección Social	120.467.000	93.330.861	213.797.861	0	-	0,00%
Ingresos Servicios Unidades Admt	41.541.000	96.500.000	138.041.000	179.500.000	186.737	-26,08%
Ingresos por Interés	200.419.000	50.000.000	250.419.000	328.000.000	239.889	4,39%
Total ingresos	8.800.495.834	7.127.004.744	15.927.500.579	18.143.104.655	15.656.265	1,73%
Catedras	1.915.240.000	2.359.791.623	4.275.031.623	5.877.657.029	4.563.579	-6,32%
Costos Directivos	913.804.626	901.457.733	1.815.262.359	1.894.542.393	1.752.621	3,57%
Costos educ. continuada	57.731.000	128.375.810	186.106.810	392.517.812	181.335	2,63%
Costos investigación	200.772.000	225.281.389	426.053.389	576.865.573	399.710	6,59%
Costos por Servicios Unidades Admt	21.286.000	0	21.286.000	0	-	0,00%
Costos bienestar Institucional	219.371.000	225.281.389	516.064.389	576.865.573	630.215	-18,11%
Costos Proyección Social	45.655.000	47.959.825	93.614.825	0	-	0,00%
Menos Total Costos	3.373.859.626	3.888.147.769	7.262.007.395	9.318.448.380	7.527.460	-3,53%
Margen cobertura I	5.426.636.208	3.238.856.975	8.665.493.183	8.824.656.275	8.128.805	6,60%
Margen de cobertura I (%)	61,66%	45,44%	54,41%	48,64%	51,92%	-99,90%
Gastos del Programa	1.346.059.000	1.931.414.238	3.277.473.238	3.674.829.745	3.177.621	3,14%
Margen de cobertura II	4.080.577.208	1.307.442.737	5.388.019.945	5.149.826.530	4.951.184	8,82%
Margen de cobertura II (%)	46,37%	18,34%	33,83%	35,43%	35,43%	-99,90%
Gastos Generales %	2.191.997.448	2.703.221.957	4.895.219.404	4.779.575.002	4.879.747	0,32%
Utilidad	1.888.579.760	-1.395.779.219	492.800.541	370.251.528	71.437	589,84%
Utilidad (%)	21,46%	-19,58%	3,09%	2,04%	0,46%	-99,32%

RESUMEN Y MARGENES DE CONTRIBUCION DE PROGRAMAS

CONCEPTO	TOTAL 2020 POST COVID	TOTAL 2020 APROBADO CONSEJO SUPERIOR	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
Ingresos pregrado	15.105.963.599	15.420.749.933	-314.786.334	-2,04%
Descuentos y Becas en Matrículas	1.777.996.543	581.718.950	1.196.277.593	205,65%
Ingresos postgrados	176.000.000	396.300.000	-220.300.000	-55,59%
Ingresos educ. Continuada y Proyección Social	546.340.816	1.376.076.000	-829.735.184	-60,30%
Otros ingresos (Derechos de Grado, Supletorios, Hab, Inscip)	242.806.068	331.750.312	-88.944.244	-26,81%
Ingresos Investigaciones	516.064.389	593.010.505	-76.946.117	-12,98%
Ingresos Bienestar Institucional	516.064.389	593.010.505	-76.946.117	-12,98%
Ingresos Proyección Social	213.797.861	245.675.781	-31.877.920	-12,98%
Ingresos Servicios Unidades Admt	138.041.000	193.000.000	-54.959.000	-28,48%
Ingresos por Interés	250.419.000	254.000.000	-3.581.000	-1,41%
Total ingresos	15.927.500.579	18.821.854.086	-2.894.353.508	-15,38%
Catedras	4.275.031.623	4.755.511.234	-480.479.611	-10,10%
Costos Directivos	1.815.262.359	1.863.858.845	-48.596.486	-2,61%
Costos educ. continuada	186.106.810	672.800.000	-486.693.190	-72,34%
Costos investigación	426.053.389	593.010.505	-166.957.117	-28,15%
Costos por Servicios Unidades Admt	21.286.000			
Costos bienestar Institucional	516.064.389	593.010.505	-76.946.117	-12,98%
Costos Proyección Social	93.614.825	245.675.781	-152.060.956	-61,89%
Menos Total Costos	7.262.007.395	8.723.866.870	-1.461.859.475	-16,76%
Margen cobertura I	8.665.493.183	10.097.987.216	-1.432.494.033	-14,19%
Margen de cobertura I (%)	54,41%	53,65%	0,76%	1,41%
Gastos del Programa	3.277.473.238	4.148.685.102	-871.211.864	-21,00%
Margen de cobertura II	5.388.019.945	5.949.302.114	-561.282.169	-9,43%
Margen de cobertura II (%)	33,83%	31,61%	2,22%	7,02%
Gastos Generales %	4.895.219.404	5.866.193.615	-970.974.211	-16,55%
Utilidad	492.800.541	83.108.499	409.692.042	492,96%

En este punto intervino la doctora Ángela Londoño, quien destacó los positivos resultados obtenidos por la institución en el primer semestre.

Intervino el doctor Estrada, quien consultó si es posible que los resultados mejoren para el segundo semestre.

Intervino la doctora Gloria Vélez, haciendo énfasis en el acercamiento que ha realizado la institución con otras organizaciones y empresas para impulsar los cursos de formación continuada. Rubro que dadas las actuales circunstancias y haciendo uso de las herramientas virtuales y remotas, puede significar una alternativa de ingresos bastante prometedora para la institución.

Destacó en este punto la alianza que actualmente está realizando la institución con Comfenalco Quindío, a través de la oferta del curso orientado a la población cesante del departamento. Igualmente informó sobre las propuestas presentadas a otras empresas e instituciones.

Consultó la doctora Londoño sobre dichas empresas.

Aclaró la doctora Vélez que se han realizado contactos con la Gobernación del Quindío en el proyecto de turismo, con el hospital Federico Lleras de Ibagué, y con la alcaldía de la ciudad de Armenia, entre otros.

Tomó la palabra el doctor César Marin, representante de los docentes, quien destacó el impacto que tiene en la región la alianza con Comfenalco.

Intervino la Doctora Adriana Gutiérrez, quien también informó sobre el convenio realizado con la Rama judicial, a través de la cual se está capacitando a varios abogados de la ciudad.

Retomó el doctor Estrada, quien hizo énfasis en la importancia de cambiar paradigmas al interior de la institución y comenzar a explorar nuevas alternativas de mercado, que garanticen no sólo el

sostenimiento de la institución, sino su expansión. Sugirió evaluar la toma de “riesgo calculados” y continuar en el largo plazo con estrategias como la de nuevas líneas de crédito y descuentos en matrículas cuando resulte pertinente.

La doctora Ángela Londoño, consultó sobre el convenio con Davivienda para la financiación de las matrículas de los estudiantes haciendo uso del producto que dicho banco tiene para el caso.

Informó la doctora Gloria Vélez, que no se ha concretado el tema, pero que lo tendrá presente para hacer la consulta correspondiente.

En este punto, el doctor Estrada, sugirió al señor rector presentar en la próxima sesión un informe sobre todas las estrategias implementadas durante el aislamiento obligatorio y la declaratoria de emergencia, valorando cuales de ellas resultaron con impacto positivo y cuales no.

El señor rector hizo énfasis en que en la actual época, la institución ha podido hacer frente a las múltiples exigencias y cambios, dado que desde tiempo atrás ha venido planteando y desarrollando procesos tendientes a la mejora y la actualización.

Intervino la doctora Gutiérrez, quien destacó que se ha sido un año de aprendizaje y sin embargo será necesario tener en cuenta para la planeación a mediano y corto plazo, que será necesario retomar todas las inversiones y proyectos que dadas las circunstancias tuvieron que verse aplazada o suspendidas en el presente año; en especial en las áreas que dada la pandemia se vieron algo afectadas como fueron el área de investigaciones, bienestar y proyección social. Esto con miras a garantizar los compromisos ya adquiridos frente al Ministerio y los estudiantes y responder así mismo por la permanencia y la sostenibilidad de los programas en las condiciones de calidad exigidas por el Ministerio

Respondió el doctor Estrada, que dicho planteamiento es claro para la institución, pues será necesario para la universidad crecer más durante el año 2021, incrementando el número de estudiantes y de programas y reconociendo que para ello será indispensable reforzar la inversión.

La doctora Ángela Londoño, consultó al Señor rector si la institución cuenta con un análisis detallado de los motivos y las razones que impulsan a los jóvenes a ingresar o no a la institución y cuáles son las medidas y planes de acción que la institución ha determinado frente a esta situación; esto teniendo en cuenta que hay varios programas sobre los que la institución no ha logrado aumentar el número de inscritos desde hace varios periodos.

Tomó la palabra la doctora Gloria Vélez, para aclarar a la consejera que la institución realiza un proceso detallado de seguimiento a los jóvenes aspirantes, desde el momento que manifiestan su interés hasta en el momento final en que completan su matrícula o manifiestan su decisión de no ingresar a la universidad, y con base en ello se clasifican los diferentes motivos que inspiran una u otra decisión.

Aclaró que de acuerdo al análisis realizado, que una buena parte de los estudiantes desisten, lo hacen por el factor económico.

Retomó la doctora Ángela con quien consultó en particular por el programa de derecho.

Retomó la doctora Gloria, quien aclaró que muchas veces los estudiantes prefieren la Gran Colombia por el tema de tradición más que por el tema de la diferencia económica.

Hizo énfasis la doctora Gloria, en que actualmente ya se empezaron a trabajar las bases de datos de interesados para matrículas en el primer periodo del año 2021 y sugirió a los consejeros presentar en la próxima sesión un informe detallado de la gestión de mercadeo y de los promotores académicos respecto al tema de inscripción de estudiantes nuevos.

Destacó la doctora Ángela qué es importante en ese informe conocer las razones por las cuales los estudiantes no ingresan a la institución y el número de estudiantes que desisten de su intención de matricularse con la universidad.

Para finalizar el tema del doctor Estrada nuevamente la invitación a los consejeros y directivos de la universidad para revisar todo lo pertinente a la restructuración de la institución en los temas de formación continuada, formación presencial y reorganización de la planta de personal incluyendo la evaluación de la permanencia de algún porcentaje de los funcionarios de la institución en el teletrabajo.

En este punto el doctor Estrada puso a consideración de los consejeros la aprobación del ajuste al presupuesto para 2020. A continuación los consejeros lo aprobaron por unanimidad, y facultaron al señor rector para adelantar las gestiones correspondientes.

Continuando con el orden del día, el señor rector cedió la palabra a la Doctora Gloria Vélez, para la presentación del informe administrativo.

5. Informe administrativo

La doctora Vélez, inició presentando el informe de cartera, de acuerdo a lo solicitado en sesiones anteriores por el consejo.

Estado de Cartera		
ESTADO DE CARTERA A 31 DE JULIO DE 2020		
PERIODOS	VALORES	PARTICIPACIÓN
De 0 a 30 días	\$444.551.693	19,2%
de 31 a 60 días	\$18.960.778	0,8%
de 61 a 90 a días	\$13.111.872	0,6%
de 91 a 120 días	\$107.436.050	4,6%
de 121 a 180 días	\$27.867.410	1,2%
de 181 a 360 días	\$38.079.133	1,6%
Más de 361 días	\$34.985.283	1,5%
Matriculas 2020 II por cobrar	\$24.929.990	1,1%
Matriculas desistidas 2020 II	\$140.862.302	6,1%
Cuentas por cobrar Multas	\$1.446.600	0,1%
Cuentas por cobrar a ICETEX	\$1.465.372.889	63,2%
TOTAL CARTERA	\$2.317.604.000	100%

Comportamiento en Demanda de Créditos CUE 2020-2

PROGRAMAS	CANTIDAD	LÍNEA	
		TRADICIONAL	LÍNEA ESPECIAL
Administración	6	5	1
Ingeniería	6	4	2
Psicología	11	5	6
Enfermería	13	8	5
Medicina	40	14	26
Derecho	28	15	13
Diplomado Derecho	2	2	
Diplomado Medicina	2	2	
Diplomado Psicología	4	4	
Universidad del Rosario	1	1	
TOTAL	113	60	53

Incremento del 68% de créditos con respecto al semestre anterior



El doctor Estrada, consultó a la doctora Vélez sobre el estado de la cartera entre 91 y 120 días.

Informó la doctora Gloria, que para el presente año la cartera se ha incrementado significativamente dado los beneficios que ofreció la universidad para garantizar la continuidad de los estudiantes en sus estudios; igualmente aclaró que la cartera entre 90 y 120 días, corresponde a personas que ya no están al interior de la institución. Sin embargo la gestión de cobro ha sido entregada a los abogados de la institución para efectuar el cobro correspondiente y la recuperación de esos dineros

Intervino el representante de los egresados, el ingeniero Carlos Mejía, quien consultó sobre las gestiones de cobro realizada por la universidad.

Informó la doctora Vélez, que inicialmente la universidad hace seguimiento telefónico a los estudiantes en mora, así como a sus deudores y codeudores, luego de la cual si no se obtienen resultados positivos, se inician las gestiones de cobro a través de abogado.

Siguiendo con el informe de cartera está con la doctora Vélez destacó la importancia que reviste para la institución, la alianza con el ICETEX. considerando que a la fecha 293 estudiantes financian sus estudios con dicha entidad, en todos los programas es decir destacó que el 35% de las matrículas de estudiantes corresponde a ICETEX.

Comportamiento en Demanda de Créditos ICETEX 2020-2

PROGRAMA	CANTIDAD	VALOR
Administración de Empresas	8	\$ 29.248.960
Derecho	25	\$ 77.054.934
Enfermería	16	\$ 48.721.568
Ingeniería Industrial	6	\$ 19.261.792
Medicina	199	\$ 1.448.194.801
Psicología	39	\$ 115.199.685
TOTAL	293	\$ 1.737.681.740

En este punto Finalizó el informe de la cartera pero siguió la doctora Gloria haciendo el informe referente al proceso de Retorno a la presencialidad en la instalaciones de la universidad.

Retorno a Actividades Presenciales de Funcionarios



Destacó la doctora Vélez que a la fecha, la institución cuenta con 93 funcionarios administrativos, de los cuales 14 están trabajando en alternancia (parte del tiempo en su residencia y otra parte en la institución) Se cuenta con 37 funcionarios en presencialidad total, y los demás funcionarios están todavía realizando actividades de teletrabajo.

Informó la doctora, que la institución está acatando totalmente los protocolos aprobados por la autoridades sanitarias e hizo énfasis en que ya se ha iniciado con todos los protocolos pertinentes para la apertura de laboratorios y para la alternancia de algunas clases, garantizando la seguridad de los estudiantes y los docentes.



Interviene el doctor Estrada preguntando el número de estudiantes actuales de la institución.

Aclaró el señor rector que a la fecha se cuenta con un total de 1159 estudiantes.

En este punto terminó el informe Administrativo.

Tomó la palabra el doctor Estrada, quien continuo con el punto de proposiciones y varios.

En este punto del señor rector cedió la palabra a la señora vicerrectora la doctora Adriana Gutiérrez Quién inició informando a los consejeros que la semana inmediatamente anterior se había atendido la visita de pares asignada por el Ministerio para el otorgamiento del registro calificado del programa de ingeniería civil.

Tomó la palabra el doctor Estrada, quién destacó el aporte y vinculación de los empresarios en la reunión realizada con estos por parte de los pares y manifestó su agrado por los excelentes comentarios manifestados por los diferentes participantes. Sin embargo, el doctor Estrada, sugirió que con anterioridad y en la medida de lo posible, es necesario informar completamente a los invitados sobre los pormenores de los programas que se están evaluando; lo anterior dado que si bien por parte de todos los asistentes hubo múltiples comentarios bastante positivos en todo sentido, algunos de los asistentes manifestaron desconocer que la universidad se encontraba adelantando el proceso para creación y aprobación del programa de ingeniería civil

Informó también la doctora Gutiérrez, que igualmente se contó con una participación nutrida y bastante positiva por parte de estudiantes y egresados.

En este punto intervino nuevamente el señor rector quién informó a los consejeros que la institución también se encuentra pendiente de la visita para solicitud y aprobación del programa de Medicina veterinaria.

Informó igual que el señor rector que a la fecha se está proyectando el convenio con la gobernación del Quindío, para el tema del desarrollo de un programa tecnológico en turismo.

En tal sentido intervino el doctor Estrada, quien sugirió valorar el desarrollo de dicho programa técnico, orientado también a empresarios, teniendo en cuenta que muchos de ellos, en el sector

turismo, son altamente competitivos y conocedores, pero cuentan con formación primordialmente de carácter empírico.

Intervino el Doctor César Suárez, quien informó que dentro de la proyección y planeación que se está realizando, ya se ha considerando el hecho que muchos de los participantes potenciales no cuenta con una formación formal previa.

Para finalizar el doctor Estrada, hizo énfasis a todos los presentes en la importancia de reforzar el tema de la alianza que se han realizado para el proceso formativo con Comfecámaras, destacó que dicha agremiación se convierte en un Aliado importante y Qué es necesario que la universidad aproveche esta oportunidad para proyectarse no sólo a nivel regional, sino nacional.

Finalmente la autora Adriana Gutiérrez, aprovechó el espacio para reconocer y agradecer a toda el área operativa y administrativa de la institución por su disposición y su eficacia al momento de atender la pasada visita de pares, la cual considera será bastante exitosa y en buena parte corresponde a la disposición y atención que toda la área administrativa y en general todos los funcionarios dispusieron para la recepción y la atención de la visita.

Sin temas adicionales por tratarse se finalizó la reunión a las 11.55 horas del mismo día.



RODRIGO ESTRADA REVEIZ
Presidente



CLAUDIA MARCELA ARANGO CARDONA
Secretaria General